



INSTITUTO DE DESARROLLO
COOPERATIVO

- **Diplomado internacional para la alta dirección**

● De qué se trata

● Quienes están al frente de una Cooperativa, desde un rol de directivo o gerencial, conocen la importancia de mantenerse actualizados ante los cambios normativos y de mercado que se dan en forma continua a nuestro alrededor.

Esta necesidad de actualización continúa siendo para IDC una de las metas a las que apuntar a la hora de crear nuestra grilla educativa. Es nuestro deseo poder ser la institución donde los directivos encuentren apoyo profesional continuo, donde puedan apoyarse para crecer, y profesionalizarse.

El diplomado presentado a continuación pretende, junto a un equipo de profesionales reconocidos, darles las herramientas que hoy son imprescindibles para el desempeño de la función, desde en análisis de créditos, hasta la normativa legal en la que se enmarca el trabajo, y herramientas de gestión diarias (plan de negocios, diseño de proyectos y demás).

A decorative orange circle is positioned on the left side of the slide, with a thin orange vertical line extending from the top to the bottom of the page, passing through the center of the circle.

Seis módulos

Capacitación online

Materiales a disposición del participante

Invitados internacionales

Cada módulo contará con un docente a cargo, y un expositor con experiencia en el tema, que nos compartirá sus vivencias respecto al tema, dentro de su Cooperativa.

1 Gobernabilidad



Docente

Cr. René Fausto Morales

Director General en Federación Atlántico Pacífico del Sector de Ahorro y Crédito Popular AC.

Máster en Administración, experiencia como auditor, evaluador de proyectos.

Consultor internacional y capacitador certificado por el proyecto "Gobernanza e inclusión financiera" de FOMIN, y la Agencia Suiza para la Cooperación y el Desarrollo (COSUDE), Co Ejecutado por Bolivian Investment Management (BIM).

Programa

Funciones de los órganos de gobierno

- Propietario de la Cooperativa
- Consejo de Administración
- Consejo o Junta de vigilancia
- Comités

❖ **¿Qué es?**

❖ **¿Quiénes la forman?**

❖ **Perfil de sus integrantes**

❖ **Funciones**

❖ **Reglas de funcionamiento**



Referente

Rodrigo Silva

Gerente General de Coopeuch, con una experiencia de 26 años en el sistema financiero.

Presidente de la Asociación Gremial de Cooperativas de Ahorro y Crédito (Coopera), participa en el Círculo Empresa y Sociedad del Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (Icare).

En 2018 electo vicepresidente del Comité Regional de Cooperativas Financieras y Bancos Cooperativos de la ACI en la Región de las Américas (COFIA). Miembro del Comité Ejecutivo de la Confederación Internacional de Bancos Populares (CIBP)

2

Marco normativo



Docente

Dr. Esc. Alfredo Lamenza

Doctor en Derecho y Ciencias Sociales (UdelaR). Escribano público (UdelaR).

Asesor jurídico de empresas cooperativas en general y de cooperativas de ahorro y crédito en particular.

Asesor letrado de la Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Capitalización.

Delegado por el sector cooperativo de ahorro y crédito en el MTSS

Marco normativo: programa

Legislación cooperativa

1. Generalidades
2. Gobernanza cooperativa
3. Uso de las nuevas tecnologías de información y comunicación para el funcionamiento de los órganos de las cooperativas
4. Régimen jurídico de las Cooperativas de Ahorro y Crédito.

Legislación comercial

1. Introducción
2. Ley de Sociedades Comerciales
3. Contratos Comerciales
4. Garantías
5. Títulos Valores

Legislación financiera

1. Introducción
2. Ley de Inclusión Financiera
3. Ley de Usura
4. Normativa del Banco Central



Referente

Martín Fernández

Presidente del Instituto Nacional de Cooperativismo

3

Gestión integral de riesgos



Docente

Cr. Daniel Fernández Castro

Chartered Financial Analyst (CFA), Magister en Finanzas y en Economía por la Universidad de la República.

Profesor Agregado de la Unidad Académica de Finanzas y Proyectos de Inversión de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración (UdelaR). Docente de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (UM).

Jefe de Departamento del Área de Supervisión de Riesgos de la Superintendencia de Servicios Financieros.

- **Gestion Integral de Riesgos**

- **Temario**

1. Introducción a la gestión integral de riesgos.
2. Medición de riesgos.
3. Riesgos financieros: tasa, liquidez, tipo de cambio.
4. Riesgo de crédito.
5. Proceso ALM.
6. Riesgo Operativo y otros riesgos.
7. Manejo del capital y la solvencia.



Referente

Javier Pí León

Gerente general de FUCAC, con una experiencia de 31 años al frente de la Cooperativa.

4

Riesgo crediticio



Docente

Ec. Pablo Gutiérrez

Licenciado en Economía. FCEA (UdelaR)

Consultor de la OEA en Políticas de Infraestructura y Contratos de Participación Público Privados.

Coordinador del Proyecto Licenciatura en Economía de la Universidad CLAEH

Docente del Posgrado de Economía y Gestión para la Inclusión FCEA

Docente de la Maestría en Políticas Públicas (UCU)

Riesgo Crediticio

Sesión 1: Fundamentos de Riesgo de Crédito:

- La evaluación Económica Financiera.
- Principales riesgos de la actividad financiera.
- Riesgo de Crédito definición e importancia.
- Principales indicadores de riesgo crediticio.
- Familias y microempresas.
- Cultura organizacional para gestión del Crédito
- Estructura

Riesgo Crediticio

Sesión 2: La gestión del riesgo crediticio en entidades de microfinanzas:

- 10 Claves fundamentales de la gestión de riesgo de crédito.
 - Cultura integradora
 - Política de riesgo
 - Oposición de intereses
 - Personal
 - Información
 - Procesos
 - Automatización
 - Gestión
 - Estructura
 - Integración concesión-seguimiento-recupero
- Metodología para análisis, concesión, seguimiento y recupero de créditos.
- Scoring y gestión temprana en créditos familias.
- Metodología de Microfinanzas en microempresas.



Referente

Cr. Gabriel Gorondona

Gerente general Cooperativa COPAC

Contador Publico, MBA, vinculado a empresas de bienestar social Cooperativo desde hace 20 años.

5

Herramientas para la gestión

Equipo técnico de IDC

Herramientas para la gestión

Temario

- Plan de negocios (fundamentos, elaboración, modelo CANVAS)
- Planificación financiera:
 - Información contable básica
 - Decisiones de financiamiento (Fuentes y formas de financiarse)
 - Presupuestos, estudio de ratios (patrimoniales, financieros, cartera, morosidad), punto de equilibrio.
- Fuentes de financiamiento y apoyo para CAC'S en Uruguay
- Luego de creado el proyecto, ¿cómo evaluamos?

Fechas y horarios

Módulo 1: 1, 3, 8 de Junio

Módulo 2: 15, 17 y 22 de Junio

Módulo 3: 6, 8 y 12 de Julio

Módulo 4: 27, 29 de Julio, 3 de Agosto

Módulo 5: 17 y 19 de Agosto

Inversión

Cooperativas socias – USD 220 más IVA

Cooperativas no socias - USD 250 más IVA

El costo es por participante. Existen descuentos a partir del 5 participante de la misma entidad.



INSTITUTO DE DESARROLLO
C O O P E R A T I V O

Gracias

Tel.: (+598) 2403 5045

Email: info@idc.org.uy / consultoriaidc@gmail.com

Dirección: Av. 18 de Julio 1474 (Of. 1101)